



## Plan Bohan, punto de inflexión en el desarrollo rural y agroindustria de Bolivia

### Plan Bohan, breaking point in rural development and agro-industry in Bolivia

*Marcelo Tarqui Delgado*

**RESUMEN:**

Las secuelas que Bolivia afrontó de los sucesos mundiales, como la primera guerra mundial (1914 – 1918) y la crisis de los años de 20, incentivaron a realizar inversiones en sectores productivos específicos para generar réditos económicos en la nación, es el caso de la explotación de recursos naturales, como la minería, sumiendo a Bolivia en la dependencia de este recurso hasta los años 50. Sumándose el epílogo de la guerra del Chaco (1935), y el desarrollo de la segunda guerra mundial (1939-1945), el cual genera un interés por los Estados Unidos, invitando al Gral. Enrique Peñaranda, presidente de Bolivia, a la mesa de los aliados, con el propósito de negociar la provisión de estaño a ese país, estratégico para la producción de armas durante ese periodo. A partir de ello los Estados Unidos, inyectó recursos económicos en diferentes planes, programas y proyectos de cooperación, implementando el plan Bohan entre diciembre de 1941 y mayo de 1942, generando una propuesta formal, para un desarrollo económico en base a las potencialidades de recursos naturales, traspasando de una realidad de un país, que paso de ser importador de materia prima, a uno que fortaleció su aparato productivo agro-industrial, que sería el motor económico de la nación; con estrategias, como la implementación del Banco Agrícola entre una de ellas, que vigorizaron la agricultura en el desarrollo del mercado interno de Bolivia, modificando el antiguo modelo mono explotador y exportador minero. En el presente artículo se analiza como las estrategias y directrices planteadas por el plan Bohan, impulsaron el desarrollo rural y agroindustria en Bolivia.

**PALABRAS CLAVE:**

Desarrollo rural / Plan Bohan / industria / agroindustria / producción agrícola / Guerra del Chaco / economía boliviana.

**ABSTRACT:**

The consequences that Bolivia faced from world events, such as the First World War (1914 - 1918) and the crisis of the 1920s, encouraged investment in specific productive sectors to generate economic returns in the nation, is the case of the exploitation of natural resources, such as mining, plunging Bolivia into dependence on this resource until the 1950s. Adding the epilogue to the Chaco War (1935), and the development of the Second World War (1939-1945), the which generates an interest in the United States, inviting General Enrique Peñaranda, president of Bolivia, to the table of the allies, with the purpose of negotiating the supply of tin to that country, strategic for the production of weapons during that period. From this, the United States injected economic resources into different cooperation plans, programs, and projects, implementing the Bohan plan between December 1941 and May 1942, generating a formal proposal for economic development based on the potential of resources. natural, transferring from a reality of a country, which went from being an importer of raw material, to one that strengthened its agroindustrial productive apparatus, which would be the economic engine of the nation; with strategies, such as the implementation of the Banco Agrícola among one of them, which invigorated agriculture in the development of the Bolivian internal market, modifying the old model of mono-mining and mining exporter. This article analyzes how the strategies and guidelines proposed by the Bohan plan promoted rural development and agro-industry in Bolivia.

**KEYWORDS:**

Rural development / Bohan Plan / industry / agro-industry / agricultural production / Chaco War / Bolivian economy.

**AUTOR:**

**Marcelo Tarqui Delgado:** Doctorante del Programa en Ciencias Agrarias. Docente Investigador. Estación Experimental Choquenaira. Facultad de Agronomía. Universidad Mayor de San Andrés. [marcelotarquideldgado@gmail.com](mailto:marcelotarquideldgado@gmail.com)

**Recibido:** 25/05/2020. **Aprobado:** 29/06/2020.



## INTRODUCCIÓN

El plan Bohan, es considerada uno de los episodios más importantes en la historia de Bolivia, puesto que fue la primera propuesta y experiencia seria o formal, para un desarrollo económico en base a las potencialidades de recursos naturales de nuestra Nación, encaminando un fortalecimiento en la economía en base a la agroindustria en la década de los 40, teniendo repercusiones en el desarrollo rural hasta la actualidad.

Bolivia golpeada tras el epílogo de la guerra del chaco (1935), sufría aun las secuelas del conflicto bélico suscitado con Paraguay, así mismo estructuras adoptadas de la colonia, el cual se plasmaba en una economía frágil e incapaz de una recuperación por falta de estrategias, proyectos y políticas claras ante la situación no sostenible para la época.

Bolivia hasta 1950 era un país eminentemente dependiente de la minería, tradición seguida desde la colonia, además era un

país físicamente poco integrado, todos los esfuerzos para conectar las diferentes regiones eran concentrados en la parte andina, por el interés de la minería de tener bajos costos de transporte para las exportaciones y su preferencia era la importación de alimentos básicos baratos para abastecer a sus trabajadores y el mercado interno, lo cual a su vez determinó una agricultura insuficiente en la parte andina básicamente hortalizas y algunas frutas provenientes de la zona yungueña y la quinua como uno de los pocos pseudocereales, cuya producción era muy limitada sin cubrir la demanda nacional, (Unzaga, 2007).

Un nuevo enfoque se inicia con el interés de parte de Estados Unidos hacia América Latina durante la Segunda Guerra Mundial. El gobierno norteamericano invitó al Gral. Enrique Peñaranda, presidente de Bolivia, a la mesa de los aliados, con el interés de negociar la provisión de estaño a ese país, estratégico para la producción de armas durante ese periodo, (Unzaga, 2007).

El 1 de agosto de 1941, se delineó las bases de un programa de cooperación económica entre los Estados Unidos y Bolivia, denominada como “**Misión Económica de los Estados Unidos a Bolivia**” o también conocida como “**misión o plan Bohan**”, donde el embajador de Bolivia Luis Fernando Guachalla suscribió el memorándum de Cooperación Económica (Ley Pública 63). Por su parte, Washington envió a Merwin L. Bohan, jefe de la Misión que comandó una fuerza de tareas conformada por el economista agrícola Ben H. Thibodeaux y 9 expertos del Departamento de Estado (Oficina del Coordinador de Asuntos Interamericanos), Departamento de Agricultura, Departamento de Minas y la Administración de Caminos Públicos, Unzaga de la Vega (2007), donde el objetivo de dicha misión fue de “estudiar” tales aspectos de la economía nacional boliviana que puedan ayudar en la preparación de proyectos específicos para su mayor desarrollo, y preparar planes de tales proyectos en forma conveniente para uso apropiado de las autoridades del

Gobierno boliviano y el gobierno de los Estados Unidos considerando la posibilidad de financiar los proyectos”, (Bohan, 1942).

El presente ensayo, va enfocado sobre una de herramienta de estrategia y planificación de desarrollo nacional que analizo el país de manera profunda y a partir de ello dio una perspectiva de aprovechar sus potencialidades, el cual consta de una propuesta de diversificación económica en diferentes rubros, puesto que Bolivia era un país minero dependiente con economía vulnerable a eventos o cambios de los precios internacionales, el cual exigía una respuesta para dicho problema, en ello el **plan Bohan**, respondió con la estrategia del desarrollo intensivo del agro, direccionando a las tierras bajas; Santa Cruz Beni y Pando, la región de mayor potencial de crecimiento económico, respaldándose en los eslabones estratégicos que son: áreas de producción, productos básicos de comercialización en mercado interna y necesidad de infraestructura de comunicación el cual tuvo gran impacto en el desarrollo rural y agroindustria en el país expresado en distintos eventos históricos. De la misma manera de las políticas, impactos y sucesos trascendentales que se generaron en la historia Nacional que dieron origen a un neo-modelo de desarrollo rural, los factores en su aplicación y su relación en el proceso agrario de desarrollo de esta y de la agroindustria.

## **DESARROLLO**

### **La misión Bohan en Bolivia**

La misión Bohan llegó a Bolivia el 17 de diciembre de 1941, empezó su trabajo el 21 de mayo de 1942 y el 15 de agosto presentó su informe al Secretario de Estado de EEUU, afirmando: “El deseo ferviente de todos los miembros de la Misión es que el programa de cooperación económica a ser emprendido prontamente por los Gobiernos de Bolivia y de los Estados Unidos conduzca no solo a un permanente realineamiento y fortalecimiento de la economía nacional boliviana, pero también al

progreso material y social del pueblo boliviano”, (Unzaga, 2007).

La misión Bohan dentro de los 8 meses de intervención, pudo identificar distintas problemáticas; ya que la actividad principal en el país fue la minería desde el *“periodo de 1936 a 1960 la exportación minera fue de un 94% del total del valor a nivel nacional y de esta el 75 a 80% pertenece al mineral del estaño y el resto a otros minerales, el cual sostiene un séptimo de la población a nivel nacional”*, (Bohan, 1942). En dicho periodo la agricultura era el medio de vida de dos tercios de la población el cual indica condiciones precarias en el área rural con una agricultura de subsistencia con un desarrollo rural nulo por falta de políticas claras a ejes estratégicos que potencialicen el motor de desarrollo del país.

Ante esta situación se observó que existe una anomalía en lo que puede ser un eje estratégico en lo económico y social, ya que la misma industria agropecuaria es minimizada por las altas tasas de importación de productos básicos que tranquilamente pudieron ser cubiertas por los productores de la región. El informe de la misión indica *“Bolivia tiene un potencial de producción alto, pero está limitada por la falta de mercado tanto en el mercado interno como en el exterior, por su fisiografía que es una barrera natural”*, (Bohan, 1942), es por ello por lo que recomienda realizar la estrategia para la vinculación carretera de la región.

Del mismo análisis se puede ver el componente importante en el fortalecimiento económico dentro del plan que son los recursos petrolíferos en el cual dentro de su estudio se indican que se realizaron tienen 40 millones de barriles comprobados, cifra que podría incrementar tras estudios de prospección en nuevas regiones de Bolivia, observándose una alternativa potencial para exportación a Brasil, Paraguay y Argentina.

El informe parte de un diagnóstico de las relaciones comerciales de Bolivia con otros países, donde es pesimista en la minería y en la industria manufacturera, en cambio propone desarrollar la agricultura, particularmente en Santa Cruz y el petróleo es el núcleo de la propuesta de desarrollo (Paz, 2019), indicando que los problemas estructurales que deberían ser resueltos son el carácter mono-productor de la economía boliviana y la necesidad de sustituir las importaciones. En efecto, el modelo de desarrollo propugnado a partir de la sustitución de las importaciones agropecuarias permitiría liberar divisas para importar otros bienes necesarios para Bolivia, tales como maquinarias y productos manufacturados. Ahora bien, para alcanzar tal finalidad, había que lograr el autoabastecimiento alimentario y de productos de origen agropecuario, para lo que recomendaba, (Bonifaz, 2003):

- Una agresiva y activa intervención del Estado.
- La vertebración caminera entre oriente y occidente.
- La modificación de la política impositiva sobre la tierra, sancionando la detentación de predios ociosos.
- La redistribución de tierras de quienes no las trabajan a quienes pudieran explotarlas.
- La redistribución de la población para ocupar espacios geográficos insuficientemente habitados.
- La modificación de la política de precios, estableciendo artículos para la producción y eliminando subsidios a los cultivos de baja productividad.
- La instalación de complejos agroindustriales estatales hasta que los agentes privados sean capaces de asumirlos.
- Producción directa de materias primas para la actividad agropecuaria en estos complejos agroindustriales estatales, hasta que la actividad privada pueda abastecerlos.
- El Estado debe encargarse de la comercialización directa de la producción,

así como de la adquisición de equipos e insumos.

Que de manera compendiada se nombra en los ejes estratégicos, recomendándolas elaborarlas etapa por etapa destacando cuatro puntos (Paz, 2019):

- Trazo de un sistema carretero, comenzando por la carretera Cochabamba-Santa Cruz.
- Producción de azúcar, arroz, trigo, algodón y lácteos.
- Proyecto de irrigación de Villa Montes.
- Desarrollo de campos petroleros probados, exploración de nuevas áreas y la construcción de ductos para el mercado interno y la exportación.

El programa requería una inversión de \$us. 88.000.000, \$us. 26.125.000 en una primera etapa y el restante en una segunda. La primera permitiría el abastecimiento de arroz, azúcar, ganado y maderas, gasolina, kerosene, diésel y fuel oíl, la construcción del camino Cochabamba-Santa Cruz y, asigna \$us. 5.500.000 para la producción y exploración de hidrocarburos a cargo de YPF, (Paz, 2019).

En definitiva, el Plan Bohan recomendaba que el Estado Nacional asuma las tareas que no habían sido capaces de cumplir los sectores dominantes del país. Los contenidos y orientaciones del Plan Bohan se mantuvieron vigentes e inspiraron el proceso de Reforma Agraria boliviana en las tierras bajas y las políticas públicas complementarias relativas al sector agropecuario aplicados en años posteriores, (Bonifaz, 2003).

### **Revolución de 1952 y reforma agraria de 1953;**

El informe y planificación quedo retrasado y paralizado por **gobiernos de hechos**, fue el 9 abril de 1952 y entre esa fecha y el 11 de abril se produjo uno de los episodios más importantes de la historia; donde el pueblo, los mineros y carabineros de la policía, hicieron la

rebelión que lograron derrotar al ejército de Hugo Ballivian, con un saldo de 400 muertos y más de mil heridos, dicho evento instalo al gobierno del MNR encabezado por Víctor Paz Estensoro y Hernán Siles Zuazo, donde el anterior gobierno dejo un país exterminado con una situación económica caótica y sin más retraso en su accionar las ideas gestadas en los años 30 a 40 se pusieron en marcha, reactivando el plan Bohan, haciéndose realidad con otro objetivo claro era tomar el control de la economía nacional, a través de la nacionalización de los recursos naturales en este caso la minería el 31 de octubre del mismo, descabezando a los barones del estaño, donde se “*consideraba que solo un estado fuerte dueño de sus recursos naturales y de sus empresas de produccion podía desarrollar el país*”, así el 80% de los ingresos de la exportación y recursos del subsuelo pasaron al estado.

Otro de los objetivos de la revolución fue la implementación del plan Bohan, el cual fue absorbida y respaldada por el gobierno del MNR; diversificando la actividad economía nacional, vertebración del país (inauguración de la primera carretera asfaltada Cochabamba – Santa Cruz), que permitió el impulso de progreso Santa Cruz, la construcción de un ingenio azucarero, la incentivo la explotación del petróleo hasta la exportación con el oleoducto Arica - Sica Sica, todas estas actividades con fondos del COMIBOL.

La Reforma Agraria de 1953, en aplicación de los lineamientos del Plan Bohan, se planteó como objetivo central viabilizar el desarrollo capitalista a partir de la conversión de la hacienda tradicional en empresa capitalista. Sin embargo, las irregularidades y corrupción que acompañaron su aplicación derivaron en la estructuración de un sistema neolatifundinario, generando un funcionamiento deficitario por la corrupción ya mencionado.

Además, otro de los factores distorsionantes del proceso derivó en la acumulación de poder económico y político por la vía del narcotráfico, que afectó integralmente

todos los factores relativos a la aplicación de la reforma agraria.

El actual proceso agrario boliviano, con relación a las tierras bajas del país, se ha propuesto esclarecer la situación legal de los predios y priorizar las demandas de tierras de los pueblos indígenas, las diversas irregularidades que caracterizan su aplicación están conduciendo paulatinamente a su agotamiento, con resultados prácticamente similares a los alcanzados por la Reforma Agraria de 1953, (Bonifaz, 2003).

Con la Revolución del 52 y la Reforma Agraria del 53, el Estado lideró el proceso de reparto de tierra a los campesinos (ex-colonos) y consolidó y repartió grandes propiedades en el oriente boliviano. Simultáneamente se desarrollaba la vía campesina y la empresarial; en el primer caso, con el reparto de la tierra y en el segundo, con fuertes inversiones provenientes de las divisas mineras y la cooperación internacional, (Tejada, 2019).

El objetivo de la reforma agraria del 53 es la redistribución de tierras afectando los latifundios, con la premisa de “la tierra es para quien la trabaja”; dando la supresión de la subordinación del campesinado como la fuerza de trabajo; generar el incremento de los niveles de producción y productividad para la oferta del mercado interno; la redistribución de la población a nuevas áreas de producción y el emprendimiento del nuevo programa denominado Marcha hacia el Oriente, dentro de los objetivos de la política económica aplicada en la Revolución Nacional que tenían origen en el Plan Bohan fueron la diversificación económica y la substitución de importaciones.

### **Acciones en la aplicación del plan Bohan**

La aplicación de las estrategias planteadas por el plan Bohan tuvieron repercusiones en diferentes políticas y acciones entre las que resaltaremos; la redistribución de tierras, incentivos al sector agropecuario a través de créditos, vertebración caminera, programas de colonización por ciudadanos nacionales y

extranjeros, aplicación de tecnologías e incentivos a productores.

Se asignó a las tierras campesinas la obligatoriedad de cumplir una función social consistente en garantizar la reproducción de las unidades domésticas. En tanto que la mediana propiedad y la empresa agropecuaria estaban obligadas a cumplir una función económica-social para lo cual deberían aplicar tecnología moderna, capital suplementario y contratar fuerza de trabajo asalariada, de tal manera que su producción se suficiente para abastecer la demanda alimentaria interna y generar excedentes para la exportación, (Bonifaz, 2003).

La distribución de tierras fue sólo parte de una propuesta de cambio más amplia, dirigida a: (i) asegurar el acceso a los campesinos a la tierra para estimular la producción de alimentos tradicionales; (ii) liberar las restricciones a la movilidad de mano de obra para promover su inserción en la agricultura comercial del Oriente y en otros sectores económicos; (iii) alentar la vinculación de los productores rurales a los mercados de bienes y permitir la ampliación de las relaciones de intercambio mercantil; y (iv) promover el uso más eficiente de los factores productivos para elevar los índices de productividad y garantizar el abastecimiento con alimentos baratos para las poblaciones urbanas”, (Pacheco, 1998).

El cual dentro de esta distribución de tierras en el periodo en el periodo de 1953 a 1992, en Santa Cruz fue de 30,25% del total de tierras distribuidas a nivel nacional que corresponde a 13.046.789 hectáreas a 66.325 beneficiarios, en Beni fue de 21,89% del total de tierras distribuidas a nivel nacional que corresponde a 9.443.720 hectáreas a 10.133 beneficiarios, en Pando fue de 0,77% del total de tierras distribuidas a nivel nacional que corresponde a 330.385 hectáreas a 1.013 beneficiarios, Ley 1715, (2000).

Conjuntamente esta distribución va de la mano y acompañada con una política agresiva y

de prioridad nacional, con la vertebración caminera que une la oriente a occidente (La Paz – Cochabamba – Santa Cruz), en Santa Cruz se construyeron las carreteras hacia Portachuelo, Buena Vista y Puerto Grether. A la vez se fortaleció con la construcción de líneas férreas de Santa Cruz y Argentina con una distancia de 531 km y Santa Cruz a Brasil en una longitud de 615 km.

Dentro de los componentes de implementación del plan Bohan, recomendó la creación de Corporación Boliviana de Fomento, el cual la misma colabora en la administración y manejo del Banco Agrícola de Bolivia. El cual genera créditos para el sector agropecuario, regula precios y canalización de recursos para empresas agropecuarias.

Los créditos canalizados al sector agropecuario por el Banco Agrícola de Bolivia han sido de largo plazo, en tanto que la Banca Privada canalizó solamente préstamos a corto plazo. La mora del sector agropecuario, tanto de la banca estatal como privada, ha sido absorbida por el Banco Agrícola, con lo que esta entidad bancaria ha quedado descapitalizada y se ha visto obligada a cerrar sus puertas. Cabe también destacar que la descapitalización del BAB ha tenido como otra de sus causas el haber asignado tasas de interés relativamente bajas, pues las mismas fluctuaban entre 6 y 8 por ciento, (Bonifaz, 2003).

Entre otro componente la tecnología e incentivos fueron plasmadas en la importación por parte del estado de 1.300 tractores, 5.000 arados de vertedero y 2.500 arados de hierro; instaló la Planta Industrializadora de Leche (PIL) con sede central en Cochabamba a un costo de 460.875 dólares; estableció estaciones experimentales para la investigación Agrícola en Saavedra, Belén, Tamborada, Riberalta, Reyes, Trinidad y Villamontes, (Arrieta, ob. cit: 186 – 188).

Así mismo se establecieron mecanismo para fortalecer los ingresos como ser programas

de crédito dirigido, incentivos tributarios e inversión pública directa. Así mismo se crearon los ingenios azucareros de La Esperanza, Bélgica y en 1956 la Corporación Boliviana de Fomento inauguró el ingenio azucarero de Guabirá.

Con las facilidades, comodidades e incentivos que se generaron en fomento a la producción agrícola se plantearon programas de colonización a nivel nacional por ciudadanos nacionales y del extranjero, en el cual este programa presentaba el objetivo potenciar la diversificación de la producción, la substitución de importaciones, el descongestionamiento de los valles y el altiplano. La colonización tuvo tres modalidades: dirigida por el Estado; semi-dirigida, el Estado sólo identifica la zona y presta servicios básicos; y la colonización espontánea.

Dentro de estas 3 modalidades se generaron las siguientes cifras; asentamiento de colonias nacionales fueron de 18.600 familias, en un número de 64.000 personas en una superficie de 650.000 hectáreas, las colonias menonitas son personas procedentes de Paraguay, Belice, Canadá y México que fueron de 2.075 familias, en un número de 13.492 personas en una superficie de 170.000 hectáreas, y las colonias japonesas se trasladaron desde el Perú en virtud al auge de la goma hacia la ciudad de Riberalta, que fueron compuestas de 432 familias, en un número de 2.485 personas en una superficie de 74.000 hectáreas.

Como se puede analizar el plan Bohan fue el inicio de la potencialización de la economía nacional con connotaciones de gran importancia, con la desconcentración de las tierras del altiplano y la migración del productor o campesino a diferentes latitudes del país al oriente como eje estratégico de producción, que con grandes ventajas e incentivos que se dieron en dicha época, estos componentes que ayudaron en la fortalecimientos de dicho plan como la vertebración caminera dieron una perspectiva clara de políticas camineras a zonas potenciales de explotación, producción y transformación de materia prima como es el caso del norte paceño,

el cual fue adoptado por diferentes gobiernos en el país. Viendo en cualquier perspectiva tuvo un impacto positivo en un verdadero desarrollo rural que se dio inicio en la década de los 50 con el otorgado del insumo principal para el productor que es el recurso suelo.

A su vez también tuvo connotaciones tanto positivas como negativas dentro de estas es la nueva perspectiva y oportunidad a gente productora del área rural a beneficiarse de manera verdadera con la tierra, generada con la revolución agraria de 1952, donde es aplaudida por la entrega de títulos de propiedad de tierra pero queda una tarea pendiente del estado de otorgar o brindar tecnología para una explotación más amigable y sostenible con el medio ambiente, que este acorde a las demandas de producción y productividad.

En este proceso se generó el saneamiento de tierras que es una petición de los pueblos y organizaciones sociales e indígena, el cual no se tiene una política clara de limitar esta dotación ya que se ve que la demanda cada vez es más creciente por dichas organizaciones siendo una problemática que se vive en la actualidad con el avasallamiento o invasiones de tierras fiscales, áreas protegidas, propiedades privadas y TCO, por parte de grupos colonizadores, oportunistas y forajidos, el Estado boliviano continúa siendo raquítrico y precario y desprovisto de medios básicos para sentar soberanía frente a estos actos.

## CONCLUSIONES

Bolivia con un sistema económico colonial con características feudales que no presenta cambios, sin posibilidades de crecimiento y/o fortalecimiento económico está estancada frente a rubros productivos tradicionales durante toda su historia que es la minería en la región del sur y centros caucheros en la región del noroeste, sumándose lo que fue la guerra del Chaco, era necesario un plan estratégico para un fortalecimiento o recuperación económica de la nación.

El plan o misión Bohan claramente fue un instrumento de planificación fundamental que dieron origen a políticas y estrategias para el desarrollo nacional, el cual ayudo en la consolidación de tenencia de tierras a los productores, canalización de recursos, apoyo en tecnologías, servicios y capacitación técnica, infraestructura caminera, control de precio, así mismo la creación de empresas agroindustriales y complejos privados.

Cabe recalcar que dicho plan constituye un ejemplo de política pública, continuada por diferentes gobiernos, y con objetivos de desarrollo de largo plazo. Este es el tipo de proyectos que los gobernantes deberían diseñar e implementar al margen de cualquier condicionamiento político, tomando en cuenta como criterios fundamentales la generación de capacidad productiva sostenible y el mejoramiento, también sostenible, de las condiciones de vida de la población. Algo que queda pendiente en futuros gobiernos en su implementación de hoy, es doblemente complejo: por un lado, industrializar el país respetando el medio ambiente y, por otro, realizar esta tarea inconclusa que es una lucha frente a una economía mundial competitiva.

## REFERENCIAS BIBLIOGRAFICAS

- Arrieta, M. (1990). *Agricultura en Santa Cruz. De la encomienda colonial a la empresa modernizada*. La Paz: EDOBOL.
- Bohan, M. (1942). *Informe de la misión económica de los Estados Unidos*. La Paz: Plan Bohan.
- Bolivia. Instituto Nacional de Reforma Agraria. Ley No. 1715. *Ley del Servicio Nacional de Bonifaz, C.R. (2003). La reforma agraria en las tierras bajas de Bolivia. Proceso agrario en Bolivia y América Latina*, 83.
- Ortiz J. 2004. *El Plan Bohan (1942) y la "Marcha hacia el oriente"*. Disponible en: <http://www.eldeber.com.bo/anteriores/20>

- [040330/opinion\\_4.html](#) Consultado febrero 2019.
- Pacheco, P (1998). Estilos de desarrollo, deforestación y degradación de los bosques en las tierras bajas de Bolivia. Serie: Bosques y Sociedad N° 2, abril 1998. La Paz: CIFOR–CEDLA – TIERRA.
- Pacheco, P; Miranda, H, (2001). Beni: Las tierras bajas de Bolivia a fines del Siglo XX. La Paz: Fundación PIEB.
- Paz B.D. (2019). 77 años del plan Bohan. Disponible en: [http://www.la-razon.com/suplementos/animal\\_politico/a-nos-plan-bohan-animal-politico\\_0\\_3244475573.html](http://www.la-razon.com/suplementos/animal_politico/a-nos-plan-bohan-animal-politico_0_3244475573.html). Consultado febrero 2019.
- Reforma Agraria. Reglamento DS 25763 de 5 de mayo de 2000. DS 25848.
- Seoane Flores, A. V. (2015). Hitos en la historia de la industria boliviana. Tinkazos, 18(37), 65-85.
- Tejada B. (2019). De la revolución verde a la reforma verde. Recuperado a partir de: [https://eldeber.com.bo/150092\\_de-la-revolucion-a-la-reforma-verde](https://eldeber.com.bo/150092_de-la-revolucion-a-la-reforma-verde) . Consultado febrero 2019.
- Unzaga de la Vega (2007). Plan Bohan una historia de éxito. Disponible en: <http://www.historias-bolivia.blogspot/2007/08/plan-bohan-una-historia-de-exito.html?m=1>. Consultado febrero 2019.